



Educating **entrepreneurs** for the world

I.F.G.E. - Institut Français de Gouvernement des Entreprises

Cahier pour la Réforme

**La professionnalisation
des administrateurs
de sociétés**

Cahier II - Résumé et outils



www.ifge.eu

Sommaire

Mode d'emploi	4
Résumé de l'argumentation	5
■ Question 1 L'administrateur doit-il servir l'intérêt des actionnaires ou l'intérêt général de l'entreprise ?	5
■ Question 2 En quoi peut-on dire qu'un administrateur est indépendant ?	5
■ Question 3 Quel est le rôle d'une association d'administrateurs professionnels ?	6
■ Question 4 Que doit-on attendre d'un administrateur professionnel ?	6
■ Question 5 Comment nommer et révoquer un administrateur professionnel ?	7
■ Question 6 Faut-il tendre vers un "métier" d'administrateur ?	8
Dix sept propositions	9
Quelques outils d'évaluation des pratiques	11
■ Grille 1 : Huit critères pour évaluer le sérieux d'une association professionnelle d'administrateurs	12
■ Grille 2 : Six critères pour évaluer la professionnalisation d'un adhérent à l'association	13
■ Grille 3 : Six critères pour évaluer le niveau de professionnalisme du conseil d'administration d'une entreprise	14
■ Grille 4 : Sept critères pour faire du procès verbal du conseil d'administration un outil d'auto-évaluation de son niveau de professionnalisme	15
■ Grille 5 : Six critères pour évaluer l'efficacité d'un administrateur professionnel vis-à-vis de l'entreprise	16
■ Grille 6 : Six critères pour évaluer la qualité des procédures de nomination et de révocation des administrateurs	17

Mode d'emploi

La première partie du cahier que vous avez en mains donne un **résumé** de l'argumentaire tel qu'il est exposé dans le cahier I. Il répond à 6 questions principales de la plus générale à la plus technique :

- > Question 1 : L'administrateur doit-il servir l'intérêt des actionnaires ou l'intérêt général de l'entreprise ?
- > Question 2 : En quoi peut-on dire qu'un administrateur est indépendant ?
- > Question 3 : Quel est le rôle d'une association d'administrateurs professionnels ?
- > Question 4 : Que doit-on attendre d'un administrateur professionnel ?
- > Question 5 : Comment nommer et révoquer un administrateur professionnel ?
- > Question 6 : Faut-il tendre vers un "métier" d'administrateur ?

Une lecture de ce résumé donne une vision d'ensemble de nos analyses et de leur progression logique. Elle permet d'avoir une idée générale de l'argumentation et des problèmes abordés. Nos 17 propositions sur la professionnalisation sont rappelées à la fin de la première partie.

Dans la deuxième partie, nous présentons des **outils** d'évaluation de bonnes pratiques que devrait engendrer la professionnalisation des administrateurs. Il s'agit d'aller plus loin que les arguments, en fournissant aux praticiens une aide pour la mise en œuvre de nos propositions. Ces outils consistent en une batterie de 39 critères discutés et établis par un groupe de travail d'experts (juristes, dirigeants, auditeurs, administrateurs, chercheurs, etc.) réunis par Lyon Place Financière et Tertiaire de mars à juillet 2006 (listes des participants en annexe).

Ces critères d'évaluation peuvent intéresser aussi bien des responsables d'entreprise que les actionnaires ou les acteurs chargés d'apprécier la qualité de son gouvernement. Bien entendu, ils ne sont pas exhaustifs, mais ils permettent de donner des pistes pour organiser une bonne évaluation du problème, tel qu'il se pose à chaque société. Ils traduisent aussi notre souci de passer des principes aux actes pour une évolution effective des pratiques de gouvernement d'entreprise.

Pour poursuivre

- Le cahier I vous donne l'argumentation détaillée : les controverses au sujet des principales questions que pose la professionnalisation des administrateurs ; nos analyses et nos propositions. Vous y trouverez aussi toutes les **ressources utilisées** pour fonder nos analyses : **la liste des personnalités** interrogées, **les rapports et travaux techniques** sur le gouvernement d'entreprise abordant la question du conseil d'administration et **les travaux de recherche académique internationale** les plus importants sur ce sujet.
- Un numéro de "Ce que dit la recherche" présente de manière résumée et accessible les différentes théories sociologiques de la professionnalisation ; téléchargement libre sur notre site: **www.ifge.eu**

